



## المجلس — الدورة ٢٣٣

### الجلسة الخامسة

(قاعة المجلس، الجمعة، ١/١١/٢٠٢٤، الساعة ١٠,٠٠)

### موجز القرارات

#### جلسة مغلقة

(غير مُتاح)

#### جلسة مفتوحة

#### خطة الإيكاو الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٥٠

٩- نظر المجلس في هذا البند على أساس ورقة العمل C-WP/15607 التي تضمنت، عملاً بما جاء في موجز القرارات C-DEC 232/10، نسخة منقحة من "خطة الإيكاو الاستراتيجية الطويلة الأجل" للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠. وكان معروضاً أيضاً على نظر المجلس تقرير شفوي بهذا الشأن من لجنة نُظِم الإدارة.

١٠- وبعد النظر في البند، قام المجلس بما يلي:

أ) أعرب عن خالص تقديره للأمانة العامة والأمين العام ورئيس وأعضاء المجموعة الاستشارية التابعة للمجلس والمعنية بالخطة الاستراتيجية على عملهم الجاد والشامل، وكذلك على النهج التعاوني في وضع الخطة الاستراتيجية، لا سيما التواصل الإيجابي مع الدول الأعضاء لضمان استجابة الخطة لاحتياجات وتوقعات الدول الأعضاء، سواء لأغراضها الحالية، أو ضمن مهلة زمنية أطول أجلاً.

ب) شدد على أهمية وقيمة الخطة الاستراتيجية بوصفها وثيقة محورية في تحديد التوجه المستقبلي للمنظمة، وفي تحقيق نتائج إيجابية وبناءة طويلة الأجل للدول الأعضاء وسائر الجهات المعنية، بما في ذلك المسافرون جواً.

ج) وافق على الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل للإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠، بصيغتها الواردة في المرفق بورقة العمل C-WP/15607، رهناً بإدراج التعديلات الإضافية التي اقترحتها لجنة نُظِم الإدارة في الخطة على النحو المبين في تقريرها الشفوي، وهي الاستعاضة عن عبارة "النمو المنظم" بعبارة "النمو القوي" في جزأي "التمهيد" و"المقدمة" بالخطة.

وفي القسم المتعلق بـ"عوامل التمكين ذات الأولوية العالية"، تعديل الجملة "فإن الابتكار يشجع بنشاط على طرح الأفكار التي تتطوي على أساليب جديدة في الأداء تسمح بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة [...]"، ليصبح نصها كما يلي، "يشجع الابتكار بنشاط على طرح الحلول الجديدة التي تدعم الأهداف الاستراتيجية للمنظمة [...]".

د) دعا الأمين العام إلى إبلاغ الدول الأعضاء بهذا القرار ونشر الخطة الاستراتيجية، وفقاً لذلك.

### ميزانية المنظمة للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٧-٢٠٢٨: المؤشرات وأوجه الكفاءة ومصادر التمويل

١١- نظر المجلس في هذا البند على أساس ورقة العمل C-WP/15609 التي تحدد الافتراضات والمؤشرات لتسهيل إعداد الميزانية العادية للفترة الثلاثية ٢٠٢٦-٢٠٢٨. كما كان معروضاً على نظر المجلس تقرير شفوي (التفتيح رقم ١) في هذا الشأن قدمته اللجنة المالية (FIC).

١٢- وبعد النظر في البند، قام المجلس بما يلي:

أ) أكد على ضرورة أن تُستخدم الافتراضات من ١ إلى ٤ والوارد بيانها في ورقة العمل C-WP/15609 كأساس لإعداد مشروع ميزانية البرنامج العادي للفترة الثلاثية ٢٠٢٦-٢٠٢٨.

ب) وافق على إجراء اتخاذ القرار بشأن تغيير تسمية الاحتياطي التشغيلي إلى دورة المجلس المقبلة، وطلب من الأمانة العامة أن تزود المجلس بمعلومات إضافية تتعلق بسياق إنشاء الاحتياطي التشغيلي.

ج) شدد على أهمية ضمان المواعيد بين عمليتي التخطيط ووضع الميزانية في المنظمة، وأكد في هذا الصدد أن هيكل خطة الأعمال الخاصة بالثلاثية ينبغي أن يكون هو الأساس لإعداد ميزانية الفترة الثلاثية.

### نهج جديد لإدارة الجودة في إدارة تنمية القدرات والتنفيذ

١٣- نظر المجلس في هذا البند استناداً إلى ورقة العمل C-WP/15612، التي قدّمت، عملاً بموجز القرارات C-DEC 230/4، تقريراً عن التقدم المحرز حتى الآن فيما يتعلق بتنفيذ النهج الجديد لإدارة الجودة في إدارة تنمية القدرات والتنفيذ، بما في ذلك الدروس المستفادة والتوصيات الناشئة عن الفترة الانتقالية. وكان معروضاً أيضاً على نظر المجلس تقرير شفوي من لجنة التعاون الفني ودعم التنفيذ (TCC).

١٤- وبعد النظر في البند، قام المجلس بما يلي:

أ) أحاط علماء بالمعلومات الواردة في ورقة العمل C-WP/15612 بشأن التقدم الذي أحرزته إدارة تنمية القدرات والتنفيذ في تنفيذ نهجها الجديد لإدارة الجودة.

ب) طلب من الأمانة العامة أن تبذل مزيداً من الجهود لإعداد آلية تقييم خارجية لنظام إدارة الجودة في الإدارة كجزء من نهج إدارة الجودة الجديد فيها، بالإضافة إلى عملية التدقيق الداخلي التي تشكل بالفعل جزءاً من ذلك النهج.

**تقديرات الأموال الخارجة عن الميزانية لعام ٢٠٢٥ وآخر المستجدات بشأن إيرادات ونفقات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية في عام ٢٠٢٤**

١٥- نظر المجلس في هذا البند على أساس ورقة العمل C-WP/15640، التي قدمت تقريراً عن تقديرات ميزانية الأموال الخارجة عن الميزانية لعام ٢٠٢٥، بالإضافة إلى تحديث بشأن ميزانية تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية لعام ٢٠٢٤. وكان معروضاً أيضاً على نظر المجلس تقريرٌ شفوي من لجنة التعاون الفني ودعم التنفيذ (TCC).

١٦- وبعد النظر في البند، قام المجلس بما يلي:

(أ) وافق، من حيث المبدأ، على الميزانية المحدثة لصندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية لعام ٢٠٢٥، على النحو الوارد في المرفق (د) بورقة العمل C-WP/15640، وفقاً للمادة ٩-٥ من "النظام المالي"، على أساس أن يوضح الأمين العام ويقدم المبررات الداعية إلى الوظائف الجديدة التي يُقترح أن تُمول من أموال الصندوق، وفي هذا الصدد، وافق على أن يُتخذ القرار النهائي بشأن تمويل هذه الوظائف في سياق المناقشات المتعلقة بالميزانية العادية للفترة الثلاثية المقبلة، وذلك بعد وضع آلية من شأنها أن تستوعب ترتيبات استرداد التكاليف في المستقبل ما بين الصندوق والبرنامج العادي، مع العلم أنه ينبغي أن تُستخدم أموال الصندوق حصراً في أنشطة المساعدة الفنية والتعاون الفني؛

(ب) أحاط علماء بالتقديرات الأولية لميزانية الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات، وكذلك الأهداف المتوقعة من جمع التبرعات لأغراض تعبئة الموارد للسنوات من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧؛

(ج) مع الترحيب بالاتجاه التصاعدي في حجم تنفيذ برامج الإدارة والتوقعات الإيجابية لمستقبل البرنامج، أكد على المخاطر المرتبطة باستمرار اعتماد الإدارة على المشاريع الكبيرة وعلى الإيرادات القائمة على الفائدة، وأوصى في هذا الصدد بأن تواصل الأمانة العامة استكشاف التدابير اللازمة للحد من هذه المخاطر، بما في ذلك من خلال زيادة التركيز على نماذج الأعمال الأكثر استدامة للإدارة، ولا سيما أنشطتها في مجالي التدريب والعضوية.

**أي أعمال أخرى**

**تقديم التعازي**

١٧- أعرب المجلس عن تعازيه لحكومة وشعب إسبانيا في أعقاب الخسائر في الأرواح والدمار الشديد الناجم عن الفيضانات الأخيرة.

- انتهى -